



20
25

סיכום שנתי



ברכת היו"ר

עֲכָשׁוּ, כְּשֶׁהַחֲסִידוֹת הַלְבָנוֹת, הַשְּׁבוֹת,
וְהַפְּכוֹת בְּאִמְצַע הַרְקִיעַ לְלִהְקוֹת מְטוֹסֵי סִילוֹן,
שׁוֹב נְחוּשׁ עַד כְּמֵה חֲזָקוֹת הַצְּלָעוֹת,
וְכִמֵּה אֲמִיץ הָאָוִיר הַחֵם בְּתוֹךְ הַרְאוֹת,
וְכִמֵּה הַעֲזָה נְחוּצָה לְאַהֵב בְּשִׁפְלָה הַגְּלוּיָה,
כְּשֶׁהַסְּכָנוֹת הַגְּבוּהוֹת מְקַמְרוֹת מֵעַל,
וְכִמֵּה אֶהְבֶּה דְרוּשָׁה
לְמִלֵּא אֶת הַכְּלִים הַרְיָקִים
יְהוּדָה עֲמִיחִי, מֵתוֹךְ "עֲכָשִׁיו וּבִימִים הָאֲחֵרִים",
הוֹצֵאת "לְקֵרָאת"

כמה מדויקות המילים של יהודה עמיחי לאביב הזה, השנה. הפער בין עוצמת האנשים לכאב המלחמה ואובדניה. בתוך המציאות הזאת, כשסכנות גבוהות מקומרות מעל, אנחנו ממשיכים למלא את הכלים הריקים. דרושה לנו אהבה לחברה הישראלית, ולא פחות מכך תקווה מעשית, ואמונה בדרך המקצועית שלנו ב'ארץ עיר' – טיפוח קהילתיות עירונית, פיתוח יזמות חברתית, חיזוק החוסן הקהילתי, צמצום פערים והגדלת האחריות וההשתתפות האזרחית. השנה אני זוכה להצטרף לוועד המנהל של 'ארץ עיר', לקחת חלק בעבודת התיקון, בהעמקת הפעילות ובהרחבתה, כיושבת ראש הוועד המנהל. תודה לחברי הוועד המנהל על השותפות והמחויבות, התחדשנו בחברות ובחברים חדשים המביאים איתם ניסיון וידע מקצועי רב, יחד נתמוך בהובלת עשייה מדויקת ומיטיבה. תודה מיוחדת לערן בוכלצב, יושב ראש הוועד היוצא, על מחויבות עמוקה ומסירות אין קץ לאורך שנים. ותודה אחרונה לצוות 'ארץ עיר', צוות מקצועי ומסור אשר ממשיך להוביל את העשייה באחריות בזמני שגרה וחירום.

מיכל זמיר

ברכת המנכ"לית

שותפים ושותפות יקרים,

לקח לנו רגע לעצור ולסכם את השנה, לאסוף נתונים, סיפורים ולהבין מה עברנו יחד. זו הייתה שנה של מלחמה ושגרת מלחמה, עם רגעים קצרים של תקווה לשגרה פשוטה יותר. אני כותבת את הדברים בתוך עוד מערכה, ברצף שנים לא פשוטות. לא תמיד קל לאחוז באופטימיות, אבל ההתבוננות בקהילות, בפעילים וביזמים החברתיים, וביכולת שלהם לצמוח דווקא מתוך כאב, נותנת לנו כוח ואמונה שאפשר לשנות.

כי שינוי אמיתי מתחיל מלמטה. כשאנשים מתכנסים, רואים אחת את השנייה, מקשיבים, ושואלים יחד איך החיים כאן יכולים להיראות אחרת. אנחנו בארץ עיר מאמינות בחברה אזרחית ופועלות בכל יום כדי לחזק אותה; חברה שבה כל אחת ואחד יכולים להשפיע.

לכן אנחנו פועלים במעגלים. מעגל של שווים, שבו אין קול שחשוב יותר מאחר. מעגל קהילתי, שבו ההובלה צומחת מבפנים, מתוך הידע המקומי, הקשרים והסולידריות. ומעגלי פעולה, שבהם רעיון הופך ליוזמה, יוזמה לעשייה, ועשייה להשפעה רחבה יותר. כמו סטארט-אפ בתחילת הדרך, גם יוזמה חברתית היא תוצר של זיהוי נכון של צורך או פער שצומחת לפתרון. כך מקימים מרפאה, יוצרים מסגרת חינוכית אחרת, מפתחים פתרונות מגורים, ומחיים מרחבים שנשכחו. לא כי מישהו ביקש, אלא כי יש מי שמאמינים שיש להם יכולת לפעול.



כשהמעגלים מתרחבים, ההשפעה זולגת מפרויקט למדיניות ומקהילה אחת לחברה שלמה. זה שינוי שלוקח זמן ומחזיק לאורך זמן, כי הוא נשאר מחובר לאנשים ולמקום שממנו צמח. גם השנה קמנו בכל בוקר מתוך אמונה שאפשר ושעם כל יוזמה החברה שלנו יכולה להיות קצת יותר טובה.

כך נמשיך לפעול.

בסוף, הכול חוזר לאנשים ולקהילה. ליוזמות שנולדות במעגלים קטנים ומצליחות להשפיע רחוק. שם אנחנו בוחרות להיות.

שלכם,

קרן בן-דור, מנכ"לית ארץ עיר

סיכום שנתי אימפקט במספרים

21

רשויות מקומיות

37,544

מוטבי פעילות

60

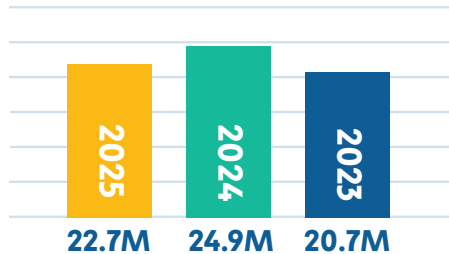
יזמים וקהילות

94

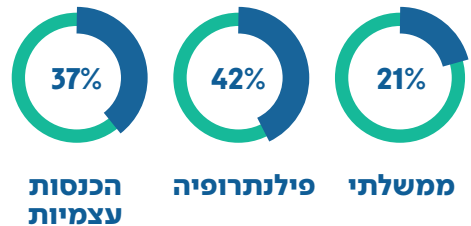
עובדים.ות

סיכום תקציבי

גידול תקציבי



פילוח מקורות הכנסה



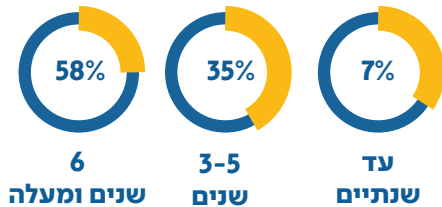
אגף יזמות קהילתית

אגף יזמות קהילתית פועל לחיזוק יוזמות וקהילות מקומיות בערים וביישובים בפריפריה הגיאוגרפית, במטרה לחזק את החוסן הקהילתי, תחושת השייכות ויכולת ההשפעה האזרחית. אנו מאמינים כי המפתח לעמידה איתנה ואפקטיבית באתגרים חברתיים, בשגרה ובחירום, טמון בכוחן של קהילות מאורגנות ויוזמות מקומיות.

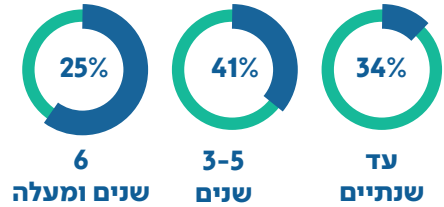
בשנת 2025 ליווה האגף יזמים, קבוצות וקהילות בתהליכי הקמה, התארגנות וצמיחה, תוך פיתוח מודלי ליווי מותאמים, חיזוק רשתות עמיתים והעמקת שיתופי פעולה עם רשויות ושותפים מקומיים. ב-2026, האגף מתמקד בהעמקה ובהרחבה של המהלכים שפותחו, לייצוב הפעילות ולהגדלת ההשפעה ברמה המקומית והארצית.

יזמים וקהילות 60 יזמים וקהילות ב-2025

קהילות לפי שנות פעילות



יזמים לפי שנות פעילות



מעגלים משולבים

מעגלים משולבים – פועלת כבר 6 שנים בפרדס חנה-כרכור. סוזן ממובילות הקהילה, מספרת כיצד זה התחיל “התחברנו קבוצה של יזמים. אנחנו בעצם אנשים שאוהבים ליזום דברים ולפעול למען הקהילה, והיא מוסיפה כי “בעשר שנים האחרונות מגיעים עוד ועוד אנשים מכל הארץ שבאמת מחפשים את הקהילתיות הזאת ואת המפגש ובאמת נוצרו המון קהילות שונות בפרדס חנה, ואני שמחה להיות שותפה בהן ולחבר ביניהן... הדבר שהכי משמח אותי זה ליצור מרחבים שאפשר להיפגש פנים לפנים לעשות דברים ביחד לתכנן דברים וליצור דברים ובאמת זה כיף גדול שיש אנשים נפלאים שיוזמים ועושים בפרדס חנה”.



חפץ מעבר

חפץ מעבר – אחרי אירועי 7.10, משפחות רבות בעוטף נשאר לא רק בלי בית, אלא גם בלי החפצים הקטנים שמחזיקים את הזיכרונות שלנו ויוצרים תחושת שייכות ורצף. מתוך הצורך הזה נולד פרויקט "חפץ מעבר" – מיזם המלווה משפחות שנפגעו, באמצעות בחירה וחידוש של חפץ אישי שנותר מהבית.

החפץ של משפחת אנגל, קיבוץ ניר עוז

קרינה ורון אנגל חיו בניר עוז עם שלושת ילדיהם – טום, מיקה ויובל – בבית קטן, צבעוני ופתוח, מלא בחפצים ישנים שרון אהב לאסוף. הם היו שונים מאוד זה מזה, אך בנו יחד בית חם ומשפחה אוהבת מול גדר הגבול.



בבוקר 7 באוקטובר נכנסו קרינה, רון והבנות לממ"ד, בעוד טום נשאר בבסיס. בשעה 09:10 רון יצא מהממ"ד להגן על משפחתו. בהמשך היום, נחטפו קרינה, מיקה ויובל לעזה. לאחר 23 ימים התאחדו בשבי, ולאחר מכן שוחררו בעסקה. רק לאחר שחזרו לישראל התברר להן כי רון נרצח בביתם באותו בוקר ארוך, וגופתו נלקחה לעזה. כשקרינה חזרה הביתה לאחר השבי, היא מצאה בין ההריסות שרידים מעטים. אחד מהשכנים מצא את שעון המטוטלת הישן שרון אהב במיוחד. השעון שופץ, והפך ל"חפץ המעבר" של קרינה. יום אחד, בביתם הזמני בכרמי גת, נשמע לפתע צלצול חזק. "אימא, אבא בבית!" קראה מיקה הבת. עבור קרינה, השעון הוא זיכרון מרונן, אבל גם סמל למה שנותר – וליכולת לשאת את האובדן, ולבנות חיים מחדש. להיכרות עם חפצים ואנשים נוספים, **לחצו כאן**.

הבוסתן

"הבוסתן" – בית הספר לזמנות קהילתית עירונית, הופך את הידע המקצועי, שנאסף לאורך שנים של עשייה קהילתית בשטח, לכלים יישומיים עבור אנשי מקצוע מהחברה האזרחית ומהרשויות המקומיות. אנו מאמינים כי הכשרת אנשים היא מנוע המאיץ יזמות קהילתית והשפעה מערכתית על המרחב העירוני.

בשנת 2025 עבר "הבוסתן" מהפעלה של קורסים נקודתיים למודל של בית ספר, וכעת הוא כולל: קורסים בסיסיים בתחומים של יזמות וקהילות, הכשרות ייעודיות והרצאות מתחלפות. הכל מכוון לבניית היכולות המקצועיות של יזמים, מובילי קהילות וסוכני

תוכנית הכשרה לאנשי מקצוע מהחברה האזרחית הפועלים בתחום הקהילה

20 מפגשים
2025
267 משתתפים

15 מפגשים
2024
255 משתתפים

9 מפגשים
2023
58 משתתפים

“יום השכנים” הינו יוזמה ארצית המעודדת מפגשים בין שכנים במרחב העירוני, אשר מכוונים להעמקת היכרות, יצירת אמון וחיזוק הקהילתיות המקומית. במסגרת היום, אנו מעודדים שכנים לנקוט יוזמה ולהוביל מפגשים באזור מגוריהם. בשנה החולפת צוין “יום השכנים” בפעם החמישית והפעילות התקיימה בכ-550 מוקדים ברחבי הארץ. “יום השכנים” מתקיים בשותפות עם השירות לעבודה קהילתית, ג'וינט ישראל-אשלים והחברה למתנ"סים, וברוח יוזמת הנשיא “מחליפים מילה – למחר ישראלי משותף”.



תוכניות ליבה

תוכניות הליבה אלו תוכניות בהן ארץ עיר משמשת גורם מפתח מנהל ומפעיל. התוכניות פועלות בערים וביישובים שונים ומעודדות יוזמות תושבים, מחזקות קהילתיות וחוסן מקומי ומרחיבות את ההשפעה האזרחית. התוכניות פועלות בתחומים שונים ובמודלים שונים אך לכולן יש פוטנציאל להפוך לתוכנית ארצית.

בשנת 2025 פעלו 8 תוכניות; בצוותא, ArtBay, סביב העץ, קריית אליעזר, יזמות צפון, השולחן העגול הרב-מגזרי לשינוי מדיניות, תוכנית החוסן הקהילתי בערי הנגב וראשית יוזמה לשיפור איכות החינוך בגיל הרך.

שנת 2026 תוקדש לחיזוק מוקדי הפעילות בצפון ולהרחבת קהלי היעד.

סיפורי השראה

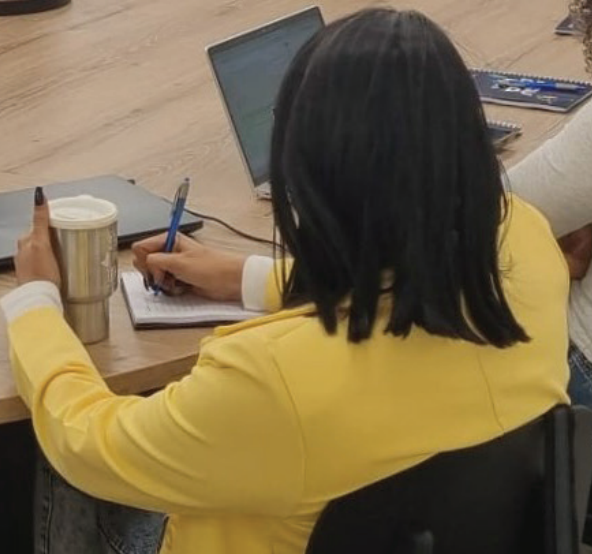
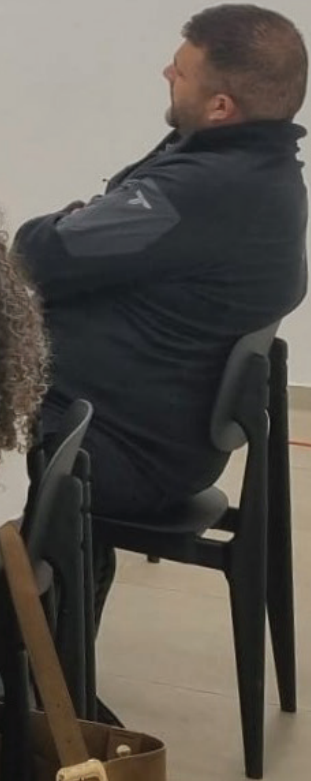
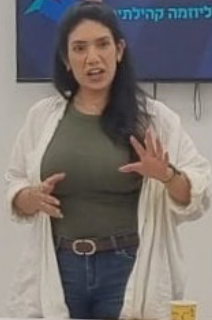
תוכנית חוסן ברשויות בנגב

לאחר אירועי ה-7 באוקטובר, רשויות מקומיות ברחבי הנגב מתמודדות עם מציאות מתמשכת של חירום, שחיקה ולחצים חברתיים וכלכליים הולכים וגוברים, תוך שהן נושאות גם באחריות לשמור על חוסן של הקהילות שלהן. כמענה לצורך, ארגון ארץ עיר השיק תוכנית ייעודית יחד עם קרן מאק נס של קרן הקהילה היהודית של Greater MetroWest ניו ג'רזי. מטרת התוכנית הינה לחזק את יכולות הרשויות באמצעות פיתוח משאבים, יצירת שותפויות ותמיכה ביוזמות קהילתיות מקומיות. שי חג'ג', ראש המועצה האזורית מרחבים, התייחס לערך שמביאה לו התוכנית ואמר כי היא מעניקה למועצה הבנה מקצועית ומעמיקה יותר של גיוס משאבים ושל המחויבות הנדרשת כדי לעשות זאת נכון.

מרכז סניגוריה
משרד המשפטים

מיני קורס יזמות

מפגש 1 | מרעיון ליזומה << מיזומה ליזומה קהילתי



ארטביי

בחיפה, ארץעיר פועלת יחד עם שותפים מקומיים כדי לחזק את הקשר בין התחדשות עירונית, קהילה ומדיניות. מתוך עבודה מתמשכת בעיר, מתחדדת שוב ושוב אותה, שאלה: כיצד מבטיחים שתהליכי שינוי עירוניים לא יישארו רק ברמת הפיתוח הפיזי, אלא יתורגמו גם לחוסן קהילתי, שייכות מקומית ותשתית ארוכת טווח לעשייה אזרחית.

על השותפות הזו אמרה מור דר, מנהלת תוכניות בקרן גנדיר: "מתוך העבודה ארוכת השנים עם ארץעיר בחיפה, אנחנו רואים בעמותה שותפה מרכזית לתהליכים שהקרן מקדמת בחיפה ובשדה ההתחדשות העירונית בישראל. אנחנו סומכים על המקצועיות של הצוות ומודים על העבודה



שותפים

פעילות ארץעיר מתאפשרת בזכות שותפות ותמיכה של רשת רחבה של קרנות פילנתרופיות, גופים ציבוריים ושותפים אסטרטגיים. מחויבותם מאפשרת לנו להרחיב את ההשפעה, לחזק קהילות ולקדם יזמות קהילתית ברחבי ישראל.

אנו מודים לשותפינו על התמיכה המתמשכת:

קרן גנדיר | יד הנדיב | קרן ברכה | הקרנות לביטוח הלאומי | קרן שח"ף | קרן רבסון
קרן מאירהוף | קרן יזמות חברתית לקידום שיוויון וחברה משותפת בין יהודים לערבים
בישראל | השגרירות הנוצרית הבין-לאומית ירושלים | קרן מק נס | קרן הדרים
קרן שעשוע | קרן הדרים | קהילת נרייבר | אקורד | הקדש וינוגרד | עיריית באר שבע
עיריית דימונה | המועצה המקומית פרדס חנה-כרכור | עיריית חיפה | המועצה
המקומית מצפה רמון | מועצה אזורית מרחבים | מקו"ם – מועצת הקהילות והקבוצות
המשימתיות בישראל | הג'וינט | החברה למתנ"סים | השירות לעבודה קהילתית
הרשות הממשלתית להתחדשות עירונית | משרד הרווחה והביטחון החברתי
מחליפים מילה: יוזמות הנשיא למחר ישראלי משותף | משרד התרבות והספורט
משרד ההתיישבות | משרד הבריאות | משרד איכות הסביבה | קרן קיימת לישראל
ולשותפים ולתורמים שבחרו להישאר בעילום שם – תודה על האמון והתמיכה.

לקהילות וליזמים שלנו – לב העשייה שלנו. תודה שאתם רואים בנו בית, ונותנים לנו את הזכות לצמוח, לפעול ולהשפיע יחד.

אומניה
אחוות גברים בארשבועית
אחרי במדבר
אלחרומי
אלף

לפרטים וליצירת קשר:

קרן בן דור, מנכ"ל ארץעיר

kerenbd@eretzir.org.il | 052-6219619

